

Controlul Riscurilor Critice

Madalina Gogorici, HSE Manager

Health & Safety Management Forum Romania
10 Iunie 2021



HOLCIM **ECONCEPT**

materiale pentru viață



ECO
SOLUȚII

ECO
SERVICII

ECO
SCOR



Grupul Holcim România pentru Sustenabilitate



În grupul de companii Holcim România, propunem perspective noi în felul în care se construiește, pentru a crea o lume care este:

- **Mai verde:** prin amprentă scăzută de emisii de CO₂ și economie circulară
- **Mai inteligentă:** prin inovație și digitalizare
- **Pentru toți:** contribuind la bunăstarea tuturor

Oameni și Comunități

>100.000

Beneficiari ai proiectelor Grup Holcim România CSR

> 5.500.000 EUR

Investiții în programe CSR din 2015 și până în prezent

@ **EDUCAȚIE**

@ **MEDIU**

@ **SĂNĂTATE**

@ **INFRASTRUCTURĂ**

PROIECTE

- Donații pentru spitalele suport COVID: 1.5 milioane EUR în 2020
- Proiecte educaționale: Școala Tehnică Aleșd, ABCdar Verde, Atelierele Holcim, Leaders Explore
- Campanie de plantare anuală în jud. Brașov

SSM în ADN



Grija față de noi și de cei apropiați se află în ADN-ul nostru. Iar noi, la Holcim, o prețuim zi de zi prin tot ceea ce facem.

Una dintre valorile fundamentale ale Grupului Holcim România

- Colaborăm continuu cu partenerii noștri și asigurăm suport pentru activități de SSM
- Ne asigurăm că în locațiile unde operăm suntem în siguranță, atât noi, cât și ei
- Evaluăm riscul activităților noastre, atât în locațiile proprii, cât și în ale clienților
- Învățăm și ne îmbunătățim continuu activitatea – avem în spate experiența globală a întregului Grup și a contractorilor – 150.000 de oameni



Program de Management al Riscurilor Critice





Evenimente critice majore

85% dintre accidentele grave sunt cauzate de cateva evenimente critice majore

De exemplu:



**Contact cu mecanisme in
miscare**



**Incidente cu echipamente
mobile**



Caderea de la inaltime

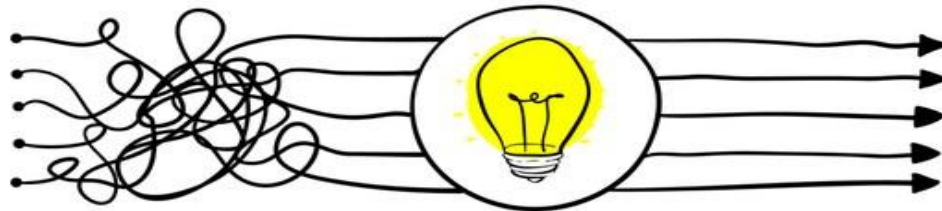


Punctul de plecare...

Gestionarea celor mai importante riscuri din LafargeHolcim

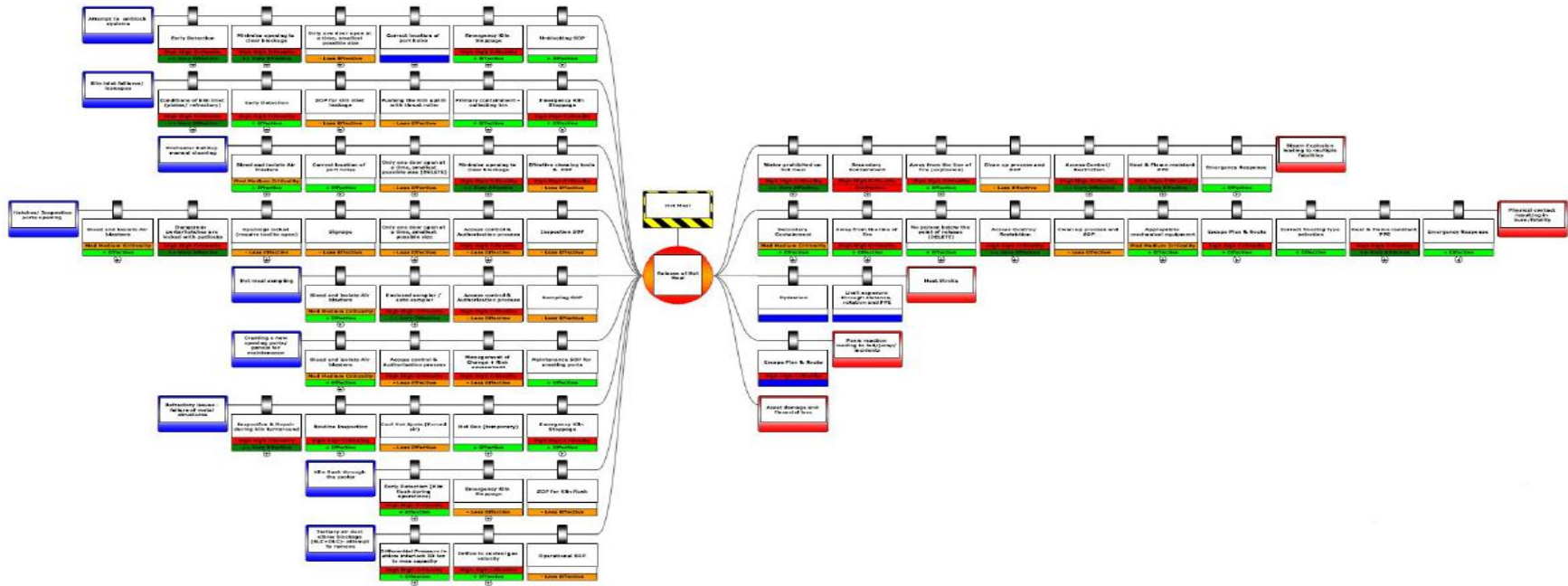
- Numarul accidentelor a scazut constant in ultimii ani
- Accidente grave si mortale inca apar – din cauze foarte asemanatoare

Success and failure are
only a matter of
way for the failure
is **opportunity** in
his new play
of failure.





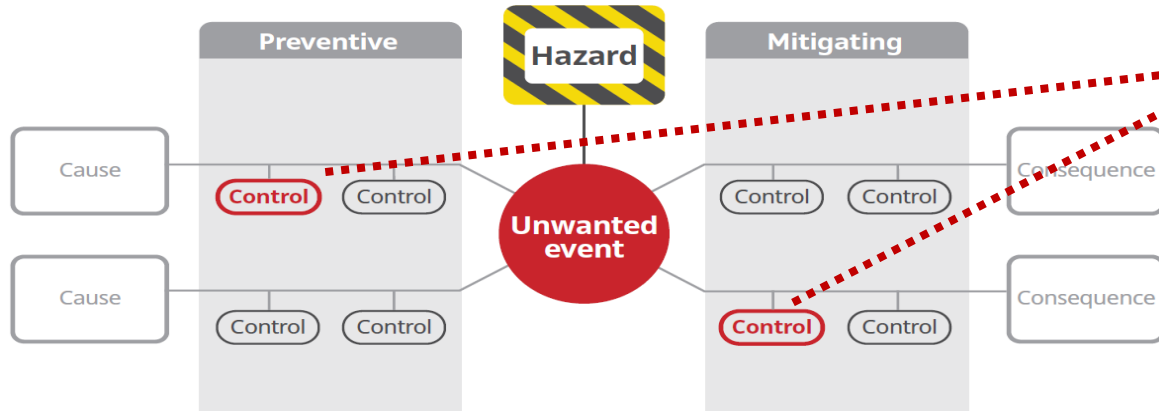
Multe masuri de control, dar nu toate critice





Identificarea Masurilor de control CRITICE

Analize detaliate ale masurilor de control pentru fiecare eveniment major



Masurile de control CRITICE sunt cruciale pentru prevenirea accidentelor grave

LIPSA lor creste semnificativ nivelul de risc, chiar daca celelalte masuri de control exista

Mecanismul de functionare



Sustine

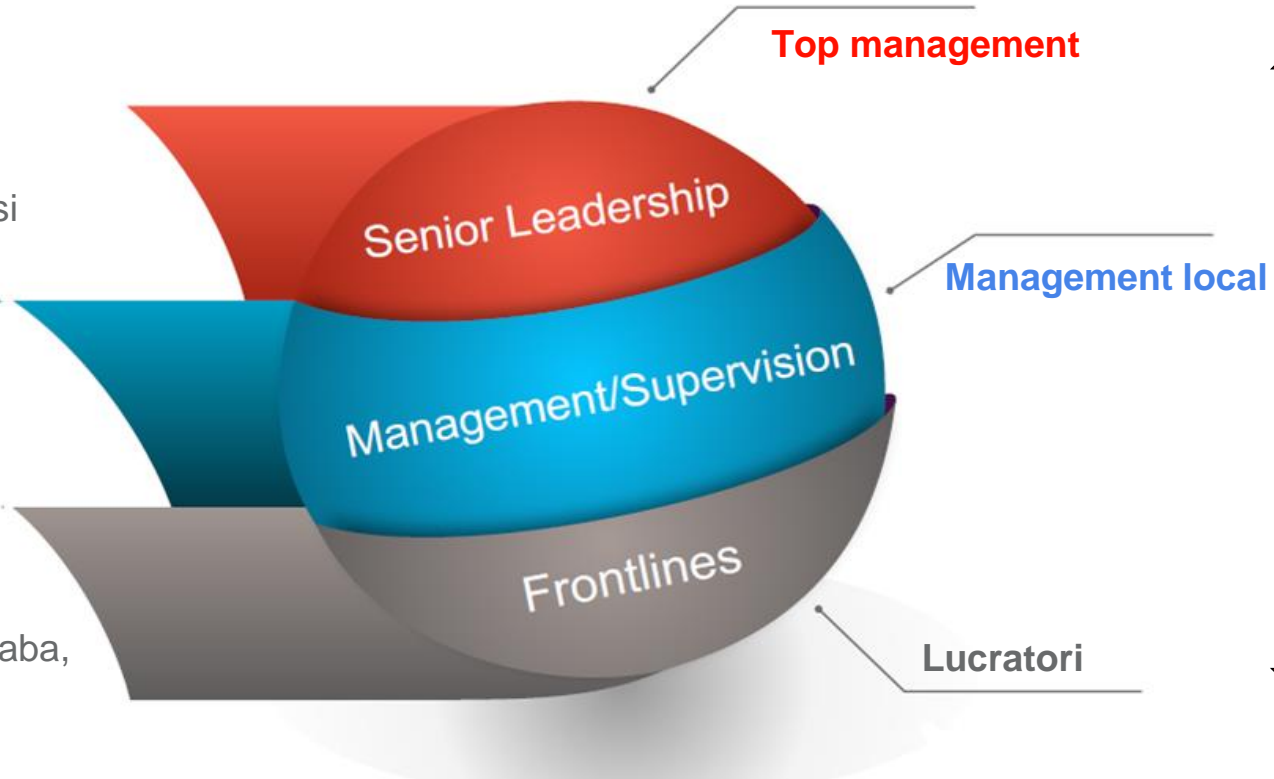
Conduce si monitorizeaza procesul pentru verificare si inchidere actiuni

Asigura

Realizarea verificarilor, intelegerea diferentelor si implementarea actiunilor

Implementeaza

Cunoaste ce este critic, implementeaza strict, intreaba, comunica problemele



Procesul de Management al Masurilor de Control Critice



Factorii de succes

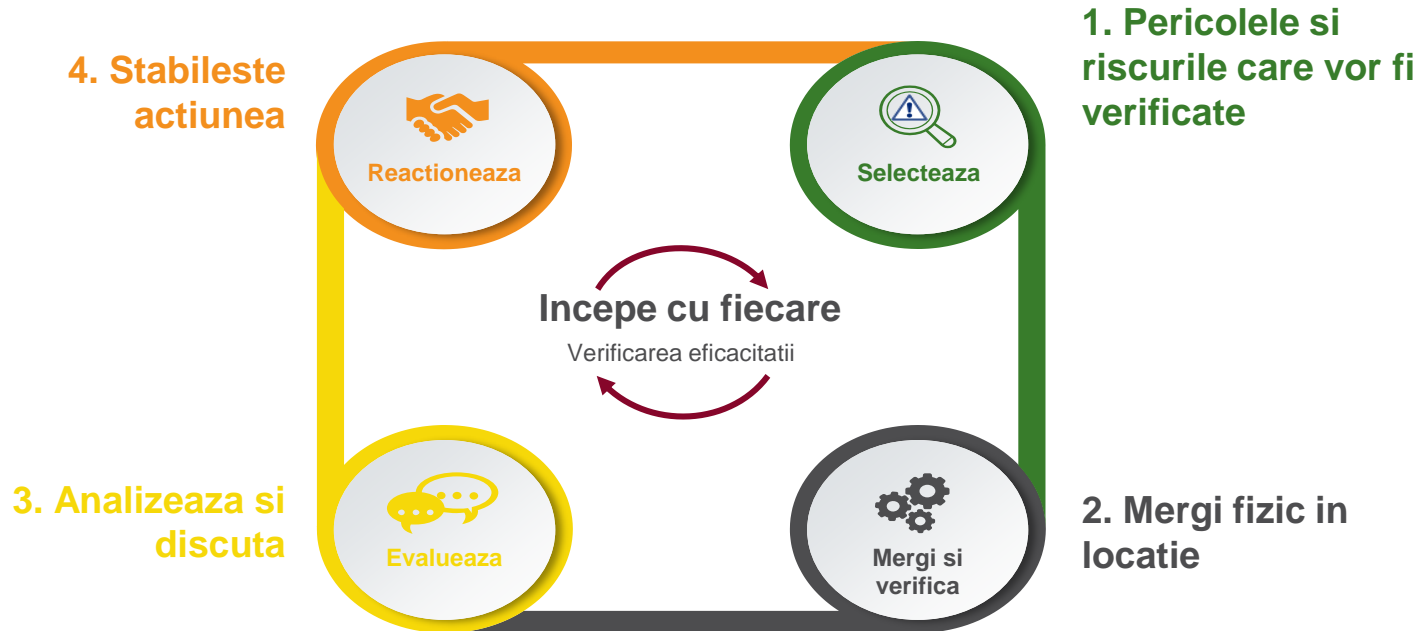
1. Claritate asupra acelor masuri de control care “fac diferenta”: **masuri de control critice**
2. Definirea unor criterii de performanta – *cum functioneaza corect acea masura pentru a preveni aparitia unui accident*
3. Decizia asupra elementelor care trebuie verificate pentru a asigura functionarea corecta a masurii critice

- Masurile de control nu functioneaza permanent perfect – *oamenii nu sunt infailibili*
- Trebuie asigurata rezilienta sistemelor de control – *bariere “stratificate”*
- Intelegerea modului in care masurile de control functioneaza in viata reala – *discutii cu angajatii*
- Obiectivul de a imbunatati continuu – *impartasirea experientei pentru a rezolva problemele*



Implementarea

Aceleasi principii pentru toate nivelurile





Cerinte specifice

...pentru fiecare masura de control critica

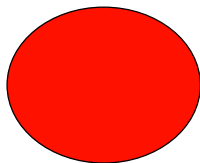




Diferenta intre ce este asteptat si ce exista in teren

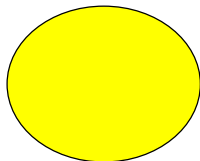
Sistem tip “Semafor”

Arata cat de bine functioneaza masura de control



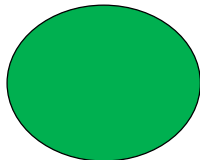
Performanta asteptata nu este atinsa

- Masura de control nu functioneaza



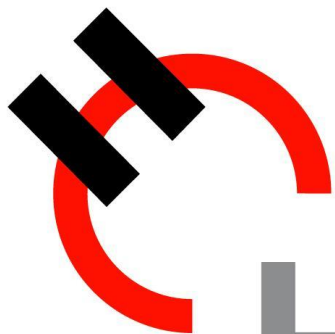
Performanta asteptata este realizata inconsistent

- Eficacitatea masurii de control este scazuta



Performanta asteptata este identica cu cea din teren

- Masura de control este eficace



Holcim